

Månadsrapport
Socialnämnden
November 2018

1 Drift

1.1 Helårsprognos

Åtgärdsplan ekonomiskt underskott 2019

Utifrån det ekonomiska läget där prognosen är cirka 17 miljoner kronor kommer vi att genomföra en åtgärdsplan för hämta hem det ekonomiska underskottet under 2019, sammanfattningsvis enligt följande:

- Avveckling av konsulter 6 900 tkr
- Vakansättning, omfördelning och avslutning av tjänster 2 400 tkr
- Minskad kostnad för försörjningsstöd 2 500 tkr
- Minskad kostnad HVB och konsulentstödda familjehem 2 500 tkr
- Minskad kostnad utredningsplaceringar och extern öppenvård 2 000 tkr
- Minskad kostnad utbildning, handledning, planeringsdagar 400 tkr
- Övriga besparingsåtgärder 300 tkr

Summa 17 000 tkr

Avveckling av konsulter

Avveckling av konsulter 4-5 personer på årsbasis, kvar blir 4-5 blir beroende på att vi har åtta barnlediga socialsekreterare under hösten. De konsulter som blir kvar kommer även att stödja nya socialsekreterare genom att exempelvis vara medhandläggare.

Vakansättning, omfördelning och avslutning av tjänster

Två vakantsatta tjänster inom staben och tre vakantsatta tjänster inom öppenvården. En tjänst överförs från familjerätt till mottagning för barn, unga och vuxna.

Minskning av försörjningsstöd

Socialnämnden arbetar med aktivt försörjningsstöd i samverkan med Viadidakt, Arbetsförmedlingen och Näringslivskontoret för att minska kostnaderna för försörjningsstöd. Det finns också en satsning på extratjänster, där 40 är klara på Viadidakt. Socialnämnden ska stämma av med Arbetsförmedlingen om de individerna kan gå in Joben.

Åtgärder för att minska placeringar HVB och konsulentstödda familjehem

Socialnämnden ska genomgå en omorganisation inom befintlig ram för att få ett närmare ledarskap inom enheten för barn och familj. Det innebär en enhetschef på heltid för ungdomar och vuxna där bland annat fokus kommer att ligga på att minska kostnader för placeringar. Enheten för sociala boenden går över från myndighet till öppenvård. Fokus kommer att ligga på att utveckla och samordna våra olika boenden för att bland annat kunna ta hem placeringar tidigare och även förebygga placeringar.

Vi ska utveckla och bredda öppenvården för missbruk till en beroendemottagning genom att erbjuda ytterligare en metod KBT för att bland annat kunna ta hem placeringar tidigare och även förebygga placeringar. Vi kommer då att kunna erbjuda tolvstegsbehandling, KBT, CRA, Återfallsprevention, anhörigstöd, behandling mot spelmissbruk samt träningsboende med boendestöd. Vi kommer även att erbjuda ett digitalt instrument Previct för hjälp till självhjälp.

Vi kommer även att utreda ett Idéburet offentligt partnerskap IOP med IOGT:s kamratstöd för ”daglig sysselsättning” för de personer som bor i våra träningslägenheter.

Vår förhoppning är att omplacera/avveckla vår dyra placering under december månad till ett betydligt billigare alternativ.

Beslutande tjänstemannaberedningar vid HVB-placeringar och placeringar vid konsulentstödda familjehem. Deltagare är chefer på olika nivåer.

Vi har även veckovisa översyner av vuxenplaceringar med enhetschefer, avdelningschefer och förvaltningschefer för att ha kontroll på placeringar och eventuellt kunna hitta andra lösningar.

Åtgärder för att minska kostnader för utredningsplaceringar föräldrar – barn

Se över möjligheten att utveckla tydliga utredningsuppdrag på hemmaplan via vår familjeenhet för att förebygga och minska kostnader för utredningsplaceringar av familjer. Möjlighet att koppla på kontaktpersoner på kvällar och helger för kontakt under denna tid.

Minskad kostnad utbildning, handledning, planeringsdagar

Översyn av utbildningsplanen, utglesning av handledning, minskade konferenskostnader och planeringsdagar på hemmaplan.

Övriga besparingsåtgärder

Översyn och ny indexreglering av våra avtal inom KfV, fler videouppföljningar. Översyn av bilpark för att minska kostnader för hyrbilar. Översyn av Kontaktfamiljs- och kontaktpersonsuppdrag.

Information om vårt underskott har genomförts på alla arbetsplatsträffar. En workshop om åtgärder kring detta med alla medarbetare genomfördes på förvaltningsgemensam träff, FGT.

Våra stora utmaningar i genomförandet av åtgärdsplanen 2019 är förutom att lyckas hämta hem underskottet är även att behålla kvalitén kopplat till brukares och klienternas behov, klara lagstiftningens krav, bibehålla god arbetsmiljö för medarbetare och chefer och därigenom fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare.

Ekonomi

November månad är inte avstämt ännu eftersom ekonomiskt bryt för november månad sker först vecka 50. Den preliminära prognosen för november månad visar ett svagt positivt resultat mot budget. För perioden januari till och med november avviker enheterna staben och öppenvård med ett positivt resultat mot budget med 1 700 tkr respektive 1 600 tkr, bland annat eftersom de har flertalet vakanta tjänster. Avdelningen myndighet avviker mot budget under samma period med minusresultat på 19 700 tkr. Prognosen för socialförvaltningen för helåret 2018 verkar följa den prognos som presenterades i åtgärdsplanen, vilket är ett minusresultat på 16 700 tkr.

Myndighetsavdelningen

Utmaningar

Vår upplevelse är att det även under november varit ett högt tryck på mottagningsgruppen för ekonomiskt bistånd. Vi har ännu inte fått någon statistik som eventuellt bekräftar eller dementerar vår upplevelse. Under de sista dagarna i november signalerade mottagningsgruppen att två familjer fått lägenhet hos ett privat hyresbolag i Katrineholm. Deras hyror ligger 2000 - 3000 kr över de godtagbara hyresnivåerna som vi tillämpar.

Under november har vi uppmärksammat att Försäkringskassan (FK) och Pensionsmyndigheten har betalat för mycket pengar via "Framställan" till oss. Det har gjort att vi fått återbetala denna ersättning till FK, Pensionsmyndigheten och i vissa fall till klienten. Vi får i dessa ärenden ta ett



beslut på ekonomiskt bistånd för att kunna betala tillbaka dessa pengar. Som exempelvis på för mycket inbetalt efterlevandepension så har vi fått tagit beslut på 28.046 kr på ekonomiskt bistånd för att betala tillbaka. Vi har haft kontakt med respektive myndighet för att påvisa dessa utbetalningar som vi inte ska ha och hoppas på att de åtgärdar problemet som ligger hos respektive myndighet.

De ärenden som kommer in till enheten barn, unga och vuxna är för tillfället väldigt tunga och svåra. Många handlar om våld i familjen, vilket blir en utmaning för oss då våra handläggare inte har så stor erfarenhet av yrket. Andra utmaningar vi ser är att många av våra klienter återkommer och blir föremål för utredningar om och om igen. Något som vi behöver se över, beror det på hur vi utreder eller handlar det om att vi inte har rätt insatser?

Ytterligare en utmaning som vi står inför är de oroligheter som pågår bland kriminella nätverk i Katrineholm. Flera av dem det berör hör av sig till oss på socialförvaltningen och ansöker om stöd som grupp/familj, ej som individ, utifrån att de är i behov av skydd.

Utmaningar som vuxengruppen möter är en grupp av personer som är i behov av vård för sitt missbruk och som inte platsar på behandlingshem/öppenvård som erbjuder behandling enligt 12-stegsmetoden och då framför allt där medicinering inte går att kombinera med missbruksbehandling. Kommunen erbjuder bra och kvalificerad öppenvård inom 12-steg men behöver utökas med ytterligare metoder för att göra det möjligt att erbjuda fler personer eftervård men även alternativ till HVB vistelse. Det gäller personer med dubbeldiagnoser som har behov av behandling/stöd av en bred kompetens såväl inom psykiatri, LSS samt missbrukskompetens. En fråga som lyfts är att det borde finnas möjlighet till längre primärbehandling än fem veckor på Vårnäs.

Utmaningen för budget- och skuldhandläggarna är att kunna hålla rimliga väntetider, vilket vi har i dag. Det är bra att fler ansöker om hjälp, men det innebär också att antal ärenden inte går ner, tvärtom, det är fortsatt högt tryck avseende antal personer som ansöker om skuldsanering enligt lag. Det negativa med så många ansökningar är att Kronofogdemyndighetens (KFM) handläggningstider är och blir mycket långa, detta trots resurstillskott. KFM har nu 2018 aviserat ytterligare åtgärder för att få ner handläggningstiderna.

Utmaning för boendecoacherna i kategoriboendet är att få till någon form av sysselsättning för boende som har aktivitetsersättning/pension.

Ett problem som vi ofta stöter på är att boenden inom träningsboende/socialt kontrakt inte är motiverade till att ta tag i sina skulder, exempelvis genom att upprätta kontakt med budget- och skuldrådgivare. Då ett socialt kontrakt är ett andrahandskontrakt har dessa klienter ökat skydd från hyreslagstiftning varpå vi har begränsade möjligheter att utöva påtryckningar på dessa klienter. Det försvårar kraftigt möjligheten till övergång till eget hyreskontrakt, vilket är målet med insatsen. Hur kan vi motivera klienter att ta tag i sin problematik då det är en förutsättning för att övergång till eget hyreskontrakt ska vara möjligt? Vad har vi för handlingsutrymme?

Enheten för sociala boenden har svårigheter att få nya lägenhetskontrakt från fastighetsägare. De har möjlighet att flytta in klienter i redan befintliga lägenheter när klienter väljer att flytta.

Utredarna för socialt kontrakt konstaterar att de ärenden som beviljas socialt kontrakt är av tyngre art jämfört med tidigare och med tyngre social problematik i bakgrunden. På grund av det behöver vi generellt sett arbeta med ärendena under längre tidsperiod innan en eventuell övergång till eget kontrakt kan komma på fråga. Insatsen i form av boendecoach behöver också användas generellt sett mer och under längre perioder, i dessa ärenden.

Vi har flera klienter i behov av att byta lägenhet av olika anledningar. Det handlar bland annat om familjer som blivit större och som därför är i behov av större lägenheter, samt familjer där

det finns personer som har funktionsnedsättning och som därför är i behov av lägenheter med tillgång till hiss eller i markplan. Detta gör att flyttkedjor skapas, där inflyttning ska "klaffa" med utflytt.

Ett återkommande problem är klienter som flyttar från sina boenden och på utflyttsdatumet inte har tömt och/ eller flyttstädat sin lägenhet. Detta gör att vi inte på en gång kan flytta in en ny person i lägenheten, vilket skapar en långsammare flyttkedja med en kostnad för socialförvaltningen på grund av lägenheten står tom.

Ärendeinflöde

Statistiken för november har ej hunnit sammanställas än så det är svårt att säga hur inflödet på anmälningar och ansökningar varit på mottagningen på enheten barn, unga och vuxna men känslan är att den varit "normal". Mottagningen har dock varit hårt belastad med anledning av föräldraledighet och en hel del sjukdom under november.

Antal inledda utredningar är 37 stycken under november vilket är exakt lika många som november förra året.

Antal larm till vår beredskap har under november varit 37 stycken vilket är något högt jämfört med tidigare år.

Ensamkommandegruppen har fått ett nytt ärende. En ungdom som tidigare avvikit från Sverige har återvänt. 0 st avslutade ärenden, 1 st omplaceringar.

Barnhandläggare: Ett ärende har omplacerats under månaden. Två ärenden har avslutats.

Familjehemsgruppen har under november färdigställt fyra familjehemsutredningar, en färdigställd kontaktpersonsutredning, fem stycken medgivandeutredningar. Under månaden har det inkommit två nya intresseanmälningar om att bli familjehem.

Familjerätt har tre nya samarbetsamtal, sex avslutade och totalt sex pågående. Tio stycken begäran om snabbupplysningar, en begäran om utredning vårdnad, boende och umgänge samt 11 st faderskap.

I dagsläget har vi totalt fem ungdomar som står i kö till Klivet, varav tre är ensamkommande barn.

Under november månad inkom ett antal LVM-anmälningar, som ledde till två omedelbara LVM med ansökan om fortsatt vård vilka fastställdes i förvaltningsrätten. Några har samtyckt till vård vilket inneburet snabb handläggning och kontakter med samarbetspartner såsom PIVA och behandlingshem. Under november var inflödet av nya ärenden något lägre än i oktober månad, däremot har pågående ärenden aktualiserats med behov av fortsatta och/eller nya insatser.

Under första halvåret 2018 inkom 63 skuldsaneringsansökningar från Katrineholm och Vingåker, under föregående helår 100 st. Antalet ärenden ökar i alla åldersgrupper

Budget och skuld har 35 ärenden i kö, fem kom inte på sitt inbokade besök.

Boendecoacherna har haft en inflytt och ett avslut. Boendecoacherna har totalt nu 57 hembesök/månad och 31 klienter.

Under november har det varit fyra boende i modulerna. Tre boende i kategoriboendet samt en förfrågan med eventuell inflyttning under december. I akutboendet har det varit relativt lugnt, två övernattningar denna månad. Dock så var det en klient som bodde där som drog till sig andra som ej ska vistas där.

Utredare sociala kontrakt: Inflödet jämfört med föregående månad är oförändrat. Vi har just nu 133 pågående ärenden, varav 98 träningsboenden/sociala kontrakt. Ärendeinflödet denna månad

är nio nya ansökningar. Inga ärenden är opåbörjade. Beviljandefrekvensen är oförändrad. För oktober 2018 var antalet pågående ärenden 132 stycken.

En förfrågan om hyresgaranti har inkommit under november månad. Denna godkändes.

Under november har inga varningsbrev skickats till klienter, då åtgärder redan finns inplanerade för de klienter som har oreglerad skuld de senaste två månaderna.

Enheten Sociala boendens upplever nuvarande tillgång på lägenheter till sökanden är någorlunda i balans. Dock ser vi att ärendeinflödet och beviljandefrekvensen har ökat något, vilket gör att vi troligen kommer att få ett underskott av lägenheter framöver.

Budget och skuld har 198 skuldsaneringar pågående ärenden, 13 övriga ärenden, som frivilliga skuldsaneringar, ackord, omprövningar, överklaganden, budgetarbete etc.

Inkomna nya ärenden under november månad: 20 skuldsaneringar och tre övriga. Avslutade ärenden under november månad: fem skuldsaneringar, tre övriga, som frivilliga skuldsaneringar, budgetrådgivning etc. Tre stycken har avbrutit!

Antal besök under november månad: 71 st.

Förbättringar / Framtid

Ekonomiskt bistånd har under de senaste månaderna haft två olika samverkansplaneringar pågående med Arbetsförmedlingen. Idag har det utkristalliserats en plattform som ska fastställas den 14 december och vi hoppas den kan användas till in- och utflöde i vår samverkan mellan oss; AF - SOC – Viadidakt Arbetsmarknad.

Ekonomiskt bistånd har även kommit överens om att tillsammans med Viadidakt göra en kartläggning över de personer som befinner sig på "sysselsättningsnivå" för att åter föra diskussionen om deltagande i något för alla som ger höjd livskvalitet, samt att alla ska göra något utifrån egen förmåga för att ha rätt till ekonomiskt bistånd. Fortsatt diskussion efter kartläggningen får göras på vårt nästa samverkansmöte med Viadidakt som är planerat till den 4 februari 2019.

Vi har även planerat att starta upp en intern arbetsgrupp för att diskutera digitalisering av vårt arbete inom ekonomiskt bistånd. Vi är entusiastiska efter att ha deltagit i SKL:s webbföreläsning i ämnet. Vi har under våra planeringsdagar tagit del av Uppsalas redogörelse av hur de har gått tillväga i sitt arbete med digitalisering. Deras tillvägagångssätt och inställning till arbetet med ekonomiskt bistånd stämmer överens med vårt och känns som en kommun som vi kan ta lärdom av.

Under förra veckan informerade Socialstyrelsen via hemsidan att Riksnormen för 2019 kommer att höjas med 2 %. Det påverkar förstås kommande resultat av utbetalt ekonomiskt bistånd med motsvarande procent.

Diskussioner om uppdraget är under bearbetning och utredare på Viadidakt har fått i uppdrag att hjälpa till med att ta fram ett flödesschema/rutin utifrån den utredning som ligger till grund för beslut i KS.

Vi har även varit iväg till Tingsrätten för gemensam diskussion med andra kommuner gällande hur vi hanterar yttranden som kommer in till oss.

En av våra barnutredare har medverkat vid infokväll med Barnahus.

Skolfams regionsträff anordnas i och av Skolfam-teamet i Katrineholm. Ett 40-tal deltagare kom från de olika kommunerna som tillhör regionen. Det ter sig som en lyckad heldag där deltagande kommuner var nöjda över innehållet och utformningen av dagen.

I barnhandläggargruppen har en intern genomgång påbörjats av BBIC i kombination med Treserva. I barnhandläggargruppen har man även haft en gemensam genomgång av samtliga pågående ärenden.

Behov av färdiga mallar och rutiner finns i vuxengruppen. Under kommande planeringsdagar i december kommer en dag att ägnas åt detta. Beslutsformuleringar bör finnas.

Behov av kompetensökning gällande LVM-lagstiftning. En heldagsutbildning i LVM-lagstiftning är planerad och bokad till den 31 januari.

Vore bra med regelbunden genomgång av nyheter inom aktuell lagstiftning.

Två heltidstjänster, som arbetar med budget och skuld i dag för rådsökande från Katrineholm och Vingåker. Det är dock fortfarande en ansträngd arbetssituation, inte minst med tanke på vilka som kommer till oss i dag, jämfört med tidigare. Ärendena idag är som tidigare många, men som regel mer långvariga och mer komplicerade än tidigare och det minskar inte i något avseende, tvärtom.

Boendecoacherna kategoriboende har fått tillgång till två nya lägenheter, varav en är iordninggjord och klar för in flytt.

Utredarna för sociala kontrakt har börjat planera framåt och följa upp äldre pågående ärenden gällande sociala kontrakt. Vi har påbörjat att succesivt kalla äldre pågående ärenden där det saknas boendecoach på uppföljningsmöte, och därefter planera in ett hembesök i klienternas hem. Genom uppföljningarna har vi funnit några klienter som vi anser vara redo att överta hyreskontraktet för lägenheten. Kontakt har tagits med aktuell fastighetsägare för diskussion omkring detta. Olika fastighetsägare har olika förhållningssätt till huruvida klienten tillåts att överta hyreskontraktet. Vidare har utredarna för social kontrakt börjat att göra uppföljningar av hyresskulder/skulder. De har sammanställt en lista med vilka ärenden som ska skickas vidare till Kronofogden. Vi har generellt problem med klienter som har en ovilja att följa upprättad avbetalningsplan för skulder till socialförvaltningen. Detta gäller både pågående ärenden samt tidigare klienter som avflyttat.

Rådande bostadsbrist skapar svårigheter att tillgodose behovet av träningsboenden. Frågan hur skulder som kvarstår när klienten har avslutat sitt träningsboende/socialt kontrakt ska hanteras, diskuteras flitigt inom enheten. Ett generellt önskemål om en mer central skuldhantering inom kommunen finns här.

Personal

Planeringadagar har genomförts på enheten ekonomiskt bistånd där vi arbetade främst i grupper för att arbeta fram en strategi i vår arbetsgrupp för att "hitta" personer utsatta för våld i nära relationer. Sammanställning av materialet pågår. Vi diskuterade även *Vad är "socialt arbete"* när vi arbetar som socialsekreterare med ekonomiskt bistånd och vi arbetade fram ett årshjul när det gäller återkommande arbetsuppgifter vid vissa tidpunkter. Vi har för avsikt att första gruppträffen varje månad kolla på årshjulet för att få signaler om vad det är vi behöver fokusera på kommande månad i vårt arbete.

De nyanställningar som gjorts på enheten ekonomiskt bistånd under sensommaren och hösten har börjat komma in i sitt arbete. Med så många nya är det en hög arbetsbelastning för verksamhetsledarna. Det är viktigt att de får stöd nu i början (under det första halvåret) för att hitta sin yrkesroll och komma in i det löpande arbetet. Byte av personal kostar pengar och "fart" och "driv" i ärenden mot egen försörjning.

En av våra erfarna barnutredare slutar i början av nästa år. Under november har en ny barnutredare börjat på enheten. Vi har också väldigt många som är föräldralediga, (4 st i nov, 5 i

dec och 6 i jan). Det är svårt, så gott som omöjligt, att rekrytera erfarna socionomer. Det är svårt att överhuvudtaget få socionomer till de fasta vakanta tjänsterna och helt omöjligt att hitta socionomer till vikariat. SKL ska gå ut med en enkät till kommunerna i landet om hur många som är obehöriga och vilken kompetens de har. FoU i Sörmland gjorde en uppföljning i länet våren 2018. SKL har inte fått svar på kravet om att alla som arbetade med myndighetsutövning 1 juli 2014 ska anses behöriga.

En barnhandläggare går på föräldraledighet på enheten för barn- unga och familj. En medarbetare i familjerättsgruppen påbörjar sitt arbete i mottagningsgruppen på förvaltningen och kommer att vara utlånad till den 30 april 2019.

En personal är sjukskriven under halva november månad i vuxengruppen. En ny socialsekreterare har börjat i vuxengruppen under månaden. En konsulten som arbetar med vuxenärenden har varit på semester under drygt två veckor vilket tillsammans med sjukskrivning i gruppen medförde en hög arbetsbelastning för övriga i arbetsgruppen.

I januari/ februari 2019 kommer en utredare av sociala kontrakt att gå på föräldraledighet.

Utbildningar/föreläsningar:

Avdelningschef och enhetschef på myndighetsavdelningen har deltagit på konferens "Barn & unga med behov av komplexa insatser. - Hur kan vi utveckla insatser i samverkan mellan kommuner och landsting.

De två medarbetare som genomgått FoU's utbildning för Nya Socialsekreterare har nu avslutat den utbildning där den sista dagen genomfördes tillsammans med verksamhetsledare.

Under november har flera medarbetare på myndighetsavdelningen varit iväg på SIP-utbildning.

Så gott som samtliga medarbetare har varit på föreläsning om hur det kan vara att växa upp med lågbegåvade föräldrar.

Samtliga i vuxengruppen gick en heldagsutbildning om spel och spelberoende.

Boendecoacherna har gått klart Case managementutbildningen, och de kommer att kunna använda sig av delar ur denna utbildning.

Barnhandläggare, verksamhetsledare och enhetschef deltar på den internutbildning som hålls i Prator.

De flesta medarbetare på enheten deltar i en gemensam genomgång av GDPR som anordnas av staben på förvaltningen.

Övrigt

Barnutredarna har deltagit vid sju SIP:ar. Av dessa har socialförvaltningen kallat till två stycken, elevhälsan till fyra stycken och landstinget till en av dem. Mottagningen har deltagit vid två stycken SIP:ar där skolan varit sammankallande. Vuxenhandläggare har deltagit i minst tre SIP.

Under november har vi haft några personer som vi har fått bevilja vandrarhem. Vi har uppmärksammat att vi inte använt oss av beräkningsregeln (jobbstimulans) i ett ärende vilket gör att vi behöver rätta till vårt misstag som resulterar i en utbetalning till familjen.

Familjerättsnätverksträff hölls i Katrineholm med ett 30-talet medverkande. Familjerätten har även hållit ett informationsmöte för socialsekreterarna på enheten barn unga och vuxen.

Familjerättshandläggare har deltagit på en remisskonferens angående nya regler om faderskap/föräldraskap.

Familjehemssekreterarna har i samarbete med Sörmlands Sparbank bjudit in

familjehemsföräldrar till en *Informationsträff om Barn och Ungas ekonomi med inriktning på vecko-och månadspeng*. Enligt utvärderingar som inkommit var föreläsningen uppskattad av samtliga närvarande. Inbjudan skickades till cirka 50 familjehem. Deltagandet var cirka 20 personer vilket tyvärr är för lågt i våra mått mätt. I uppdraget som familjehem åläggs familjehemmen att delta på utbildningar och föreläsningar som vi som kommun erbjuder. Motivationsarbetet fortsätter.

Det är positivt med de regelbundna träffar som socialsekreterarna som arbetar med vuxen har med Mercur en gång i månaden. Vi har kommit överens om att personer som söker hjälp för spelberoende ska söka via öppet intag direkt till Mercur och inte som hittills att det krävs ett biståndsbeslut för deltagande i den behandlingen.

Det har även initierats några gemensamma möten mellan vuxenhandläggare, Mercur och bogrupperna utifrån några specifika ärenden där vi tillsammans har kommit fram till hur vi ska arbeta vidare i ärendet och vem som ska göra vad.

En ständigt pågående dialog behövs med fastighetsägare för att bryta inlåsningseffekten för de som bor i träningsboende och sociala kontrakt. Övergången från träningsboende/ sociala kontrakt till eget hyreskontrakt är viktigt och fokus ska ligga på individens förmåga/ situation istället för att det är begränsat till tidsangivelser. Exempel är KFAB där individer behöver bo två år innan övergång till eget hyreskontrakt. Individer hålls kvar i utanförskap och det finns inlåsnings effekter. Det är inte bra och det blir tungarbetat med långa tidsintervaller för individerna och för socialförvaltningen. Utredare tillsammans med enhetschef har etablerat kontakt med ny administrativ personal inom Heimstaden, med återkommande möten inplanerat var tredje månad. Förhoppningen är att detta ska leda till ett förbättrat samarbete framöver, där klienter ges möjlighet att övergå till egna hyreskontrakt.

Öppenvården

Under oktober och november har mycket av arbetet handlat om att se över insatserna i öppenvården i relation till behovet av minskade kostnader för externa placeringar. Då kostnaderna för externa vuxenplaceringar är väldigt hög kommer Mercurs verksamhet att förändras och utvecklas. Till en början kommer den att göras om till en Beroendeenheten. Mercurs nuvarande 12- stegs behandling kommer finnas kvar i nuvarande form, likaså anhörigstödet, behandlingen för spelberoende, CRA, och återfallsprevention. Förändringen består av att anställa en KBT- terapeut och att behandlarna ska arbeta tillsammans i team, trots olika metoder, utifrån klientens behov. KBT behandlingen kommer även att vara tillgänglig för ungdomar under arton år. Beroendeenheten ska även arbeta med Previct, vilket är en digitaliserad (via mobiltelefoni) metod för hjälp till självhjälp. Införandet av Previct är en satsning i KFV regionen tillsammans med landstinget, och FoU kommer följa upp arbetet. Finansieringen görs med sparade Milton medel. Rekryteringen av en KBT terapeut och de övriga förändringarna kommer att påbörjas under början av 2019.

När det gäller externa placeringar för barn och unga så kommer familjeenheten att utveckla en utredningsenhet med tillhörande lägenhet inom familjeenheten för att minska framförallt utredningsplaceringar. Även om det skulle innebära att man måste anställa så kommer insatsen att spara pengar då utredningarna kan göras under en kort och intensiv tid.

Tidigare enhetschef för Vallmovillan Tobias Sander har fått i uppdrag att tillsammans med arbetsgruppen genomlys ungdomsenheten. Syftet är att se över om arbetssätten motsvarar behovet hos ungdomarna.

På Kollektivet och Klivet har man under oktober genomfört en planeringsdag med en systemteoretisk inriktning i syfte att synliggöra verksamhetens funktion för de placerade ungdomarna. Arbetsgruppen använde metoden ständiga förbättringar och arbetade med

förväntningar utifrån ett systemteoretiskt perspektiv, exempelvis förväntningar hos vårdnadshavare, ungdom, socialsekreterare och skola. Arbetet kommer att följas upp i januari.

I början av november genomfördes en tillsyn av Kollektivets kök vilket resulterade i några delar som behöver förbättras. Bland annat kommer service- och teknikförvaltningen hålla i en utbildning om hygien, råvaruhantering och källsortering för hela personalgruppen.

Samverkan och förebyggande arbete

En fredagkväll under oktober arrangerades ”Häng med ungdomsenheten på Perrongen” där de bjöd på pannkaka och umgicks med ungdomarna. Tillställningen var uppskattad och det kom cirka 80 ungdomar.

Relationsvårdsteamet har varit på en utbildningsdag som anordnades av Länsstyrelsen i Västmanlands län, om våld mot djur, våld i nära relation och sambandet däremellan. Under november höll Länsstyrelsen även en utbildningsdag i Katrineholm om spel. Utbildningen gav fingervisningar om att kommunens skyldighet att erbjuda behandling för spelberoende även kommer att innefatta dataspelsberoende vilket i så fall skulle innebära att Ungdomsenheten behöver titta på hur vi ska möta upp detta.

Ungdomsenheten har haft en föreläsning på Tallåsskolan för 150 elever om alkohol och dess konsekvenser. Ungdomsbehandlarna finns numera mycket på skolorna under dagtid och de är kända hos ungdomarna, vilket skulle kunna förklara att ungdomarna hade mycket frågor under föreläsningen och det ledde till givande diskussioner. Ungdomsenheten har även träffat högstadiets kuratorer för att diskutera samverkan, vilket resulterade i en informationssatsning i alla årskurser 7 och 8 tillsammans med polisen där de ska prata om attityder, vad som händer när man begår brott mm. Satsningen kommer att göras innan jullovet.

Kommunen ANDT-arbete har kommit igång igen i och med de nyanställda kommunstrategerna. Från socialförvaltningen finns alkoholhandläggare, alkohol- och drogterapeut, ungdomsbehandlare och avdelningschef för öppenvården representerade.

Arbetet med IOP, lyckliga gatorna och hederskonferensen fortgår och följer planen.

Staben

Under november månad var hela staben på planeringsdagar. Under dagarna togs verksamhetsplan för 2019 fram. Vi fokuserade också på att förbättra introduktionsprogrammet för att ge alla nyanställda en grundläggande introduktion som täcker in de flesta delar inom socialtjänstens område. Arbetet med introduktionsprogrammet kommer att fortsätta under början av nästa år.

Ärendeflöde

Under oktober och november månad har det inkommit en ansökan om stadigvarande serveringstillstånd och fem ansökningar om tillfälligt tillstånd. Tre tillsynsärenden har öppnats och en krögare har återkallat sitt serveringstillstånd på egen begäran.

Alkoholhandläggaren har också deltagit i flera samverkansmöten, bland annat deltagit i spridningsseminarium gällande den lokala ANDT-strategin.